RAPPORT DE GESTION 2021

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg

MIGROS

SOMMAIRE

Éditorial 02

Vie de la coopérative 03-07

Organes statutaires 08-09

Marche des affaires 10

Lettre de l'organe de révision 11

Exercice comptable 12-21

Réseau de vente 22-23

Mesdames, Messieurs, Chères coopératrices, Chers coopérateurs,

La Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg a eu le plaisir de célébrer en 2021 ses 80 ans d'existence. En filiales, des semaines du jubilé ont permis de célébrer l'événement sur plusieurs périodes de l'année. On a ainsi vu fleurir quantité d'offres attractives en magasins, traduisant directement la créativité et le dynamisme de nos équipes commerciales.

Au niveau de son résultat, Migros Neuchâtel-Fribourg a réalisé en 2021 un chiffre d'affaires net de CHF 731,9 millions, soit un exercice en baisse de 2,1 % (CHF -15,5 millions par rapport à l'exercice précédent). Cette baisse du chiffre d'affaires provient essentiellement des baisses de prix effectuées dans les supermarchés ainsi que de la demande moins forte qu'en 2020 de biens de première nécessité.

Notre coopérative a aussi vécu trois inaugurations de magasins, deux dans le canton de Neuchâtel et une dans celui de Fribourg. La ville de La Chaux-de-Fonds a en effet vu s'ouvrir une toute nouvelle enseigne à l'est de la ville, rue de la Charrière, et l'emblématique Métropole Centre situé en plein centre-ville a pu célébrer la fin de ses grands travaux de rénovation. Ceux-ci auront duré trois ans et demi. Le magasin de Courtepin (FR), pour sa part, s'est offert un lifting dans le temps record d'un mois, une première.

Migros Neuchâtel-Fribourg a poursuivi son engagement en faveur de l'environnement par l'installation notamment de panneaux photovoltaïques sur les toits adaptés de ses bâtiments. En témoigne par exemple le centre commercial de Marin Centre, qui depuis l'automne 2021 en est presque entièrement recouvert. Il existait déjà une centrale photovoltaïque à cet endroit. Désormais, la surface ainsi que la puissance de celle-ci ont doublé.

Enfin, la pandémie de COVID-19 a été gérée avec succès. Pensons à la gestion des articles en magasins, mais aussi aux stocks et aux arrivages, en coulisses. À Migros Neuchâtel-Fribourg, nous avons la chance de pouvoir compter sur des collaboratrices et collaborateurs qui proposent un accueil et des services personnalisés et irréprochables à leur clientèle, grâce à une formidable capacité d'organisation et à une grande agilité. C'est aussi ça qui fait notre force et cela se poursuivra afin de toujours, chaque jour, proposer le meilleur, au meilleur prix.

Mesdames, Messieurs, Chères coopératrices, Chers coopérateurs, nous vous remercions sincèrement de votre fidélité et de la confiance que vous témoignez à notre entreprise au quotidien.

Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg

Thierry Grosjean
Président de l'administration

Jean-Marc Bovay
Directeur

ÉDITORIAL

VIE DE LA COOPÉRATIVE

2021 est synonyme de 80e anniversaire pour Migros Neuchâtel-Fribourg. Fondée en 1941, la coopérative régionale a été la première de Suisse romande. Ici le magasin de la rue du Seyon, ouvert en avril 1932, soit même avant la création de la coopérative régionale, et qui a fermé en 1962 suite à l'agrandissement, à quelques pas de là, d'une autre surface Migros à la rue de l'Hôpital. Aujourd'hui, Migros Neuchâtel-Fribourg compte plus de 2500 employées et employés, 49 magasins et près de 127'000 coopératrices et coopérateurs. Pour célébrer ses 80 ans, la coopérative a organisé différentes promotions et opérations de communication. Retrouvez en vidéo quatre collaborateurs qui formulent leurs vœux d'anniversaire.

JANVIER

Le projet Zentral Waren Wirtschaft (ZWW), gestion centralisée des marchandises en français, démarre en avril 2021 au sein de la coopérative et prendra fin en novembre 2022. Piloté par la Fédération des coopératives Migros, ce projet consiste notamment à revoir la pertinence de certains assortiments au sein des surfaces Migros, à augmenter la part de l'alimentaire et dans certains magasins, à ajouter l'offre vrac. Le commerce de détail évolue, Migros Neuchâtel-Fribourg évolue avec lui.

AVRIL

JUIN

La politique de travail FlexWork est introduite le 1er juin, simultanément à de nouveaux outils de travail (Office 365) mettant l'accent sur une collaboration fluidifiée et plus étroite, grâce notamment aux derniers équipements technologiques tels des ordinateurs portables individuels de dernière génération, des claviers solaires ainsi que de souris et casques audio sans fil. Le travail à distance n'a jamais autant rapproché les collaborateurs.

VIE DE LA COOPÉRATIVE

Mise en service du premier camion à hydrogène de la coopérative, une première dans la région. La coopérative régionale apporte ainsi sa contribution à la dé-carbonisation du transport de marchandises puisque ce camion ne produit aucune émission de CO_2. Le Hyundai H2 a été affrété au transport des produits surgelés.

JUILLET

Inauguration de M La Charrière, à La Chaux-de-Fonds. Migros Neuchâtel-Fribourg étend son offre de commerces de proximité, en s'installant dans un immeuble neuf qui abrite également une trentaine d'appartements. Il s'agit du 49e magasin de la coopérative, qui vient développer à l'est de la ville un quartier aux nombreuses potentialités. Son ouverture a été célébrée en date du 1er juillet.

Démarrage au sein de la coopérative régionale d'un projet national Migros concernant le recyclage du plastique. Concrètement, les clients qui le souhaitent peuvent refermer le cycle du plastique en collectant leurs plastiques d'emballage dans des sacs prévus à cet effet et rapporter ceux-ci dans les filiales Migros équipées d'un container de récupération. Les magasins participants à cette première phase sont ceux d'Avry Centre, Gruyère Centre, Châtel-St-Denis et Centre La Tour *(liste des points de collecte sur: www.migros.ch/plastic-point)*

AOÛT

Qu'il s'agisse de fruits, légumes, fromages, viandes, fleurs, plantes ou encore de quinoa, l'assortiment «De la région.» est large et varié. Si la gamme rencontre un tel succès, c'est que de nombreux consommateurs veillent à consommer toujours plus local. Ce partenariat régional, qui existe depuis plus de 15 ans avec les producteurs régionaux, permet de répondre à ce souhait de la clientèle, et de proposer des produits saisonniers de qualité. Découvrez de mini reportages de nos producteurs «De la région.»

SEPTEMBRE

Migros Neuchâtel-Fribourg obtient en septembre la certification «We pay fair», de l'Université de Saint-Gall, qui garantit une politique salariale équitable pour tous les employés. Ce label atteste du fait que la coopérative régionale rémunère ses collaboratrices et collaborateurs conformément au principe ancré dans la Constitution fédérale «à travail égal, salaire égal».

VIE DE LA COOPÉRATIVE

OCTOBRE

Quatre semaines de rénovation ont permis au magasin de Courtepin (FR) de s'offrir une nouvelle jeunesse au cours du mois d'octobre. Cette rapidité dans les travaux constitue une première et fait la fierté de toute la coopérative régionale. Afin de coller aux dernières tendances, la filiale a été équipée du système d'encaissement Subito self-checkout et self-scanning.

La pandémie de COVID-19 a été gérée avec succès par toutes les équipes impliquées, que ce soit dans la gestion des articles en magasins, mais aussi aux stocks et aux arrivages. Les collaboratrices et collaborateurs ont continué à proposer un accueil et des services personnalisés et irréprochables à leur clientèle. Ici le comité coopératif a souhaité remercier en date du 10 novembre toutes les équipes de la coopérative, car tous les membres du personnel, qu'ils soient engagés au front de vente, à la logistique ou dans des fonctions administratives, ont démontré un formidable engagement dans leur travail quotidien.

NOVEMBRE

Inauguration de MMM Métropole Centre, à La Chaux-de-Fonds, le 17 novembre après plus de trois ans et demi de travaux de rénovation et de transformation. L'aspect général du centre commercial des montagnes neuchâteloises est à la fois plus moderne et plus lumineux, les galeries sont revalorisées. Désormais, les lieux sont aux dernières normes en matière de sécurité, de technique et de consommation d'énergie.

La coopérative collabore avec la Fondation Les Perce-Neige depuis un demi-siècle, en intégrant des bénéficiaires de l'institution dans ses équipes au quotidien. Pour célébrer ce long chemin parcouru main dans la main, un stand entièrement réalisé et géré par Les Perce-Neige s'est installé en période de fêtes de fin d'année à Marin Centre. Des articles confectionnés à la main par des bénéficiaires de la Fondation (cartes de vœux, artisanat, confitures, etc.) y étaient proposés à la vente. Le succès a été au rendez-vous puisque quasiment toute la production a été écoulée en quelques jours.

DÉCEMBRE

Migros Neuchâtel-Fribourg a poursuivi son engagement en faveur de l'environnement par l'installation notamment de panneaux photovoltaïques sur les toits adaptés de ses bâtiments. Par exemple, Marin Centre est depuis l'automne 2021 presque entièrement recouvert de ces panneaux. Désormais, Migros Neuchâtel-Fribourg dispose, au cumul, d'installations photovoltaïques lui permettant de produire 4 millions de kWh par an grâce à une surface totale de 25'000 m² de panneaux solaires, ce qui équivaut à près de 4 terrains de football.

ORGANES STATUTAIRES

LÉGISLATURE 2020-2024
SITUATION AU 1ER JANVIER 2022

Comité coopératif

Présidente

Guizzetti Piccirilli Vanessa

Membres

Auderset Bernhard

Barras Laurence

Baumann Valérie

Bonvallat Pierre-André

Bovigny Jacqueline

Buchs Gilles

Caillet Nathalie

Cerf Clarisse

Chassot Nadia

Chiffelle Jean-Jacques

Clément Rita

Cosandier Pascal

Cotting Anne

Currat Bena Marie-Pierre

Dey Gremaud Catherine

Fischer Anne-Lise

Fries Jean-Marc

Froidevaux Catherine

Geiser Catherine

Giauque Sidonie

Gillard Michèle

Gomez Joséphine

Grangier Esther

Gross-Roulin Véronique

Juan Alain

Leimgruber Véronique

Lüthi Mary-Christine

Morand Bourqui Réjane

Moser Charles Nicolas

Prince Patricia

Rérat Isabelle

Riedi Jean-Marc

Rüfenacht Solange

Schorderet Nicole

Spring Sabine

Sprunger Pierre-Yves

Stadler Erika

Vincent Brigitte

Vitolo-Nobs Kathy

Volery Yvonne

Weingart Christine

Wenger Céline

Alain Montani nous a quittés en septembre 2021. Nous garderons de lui le souvenir d'un homme joyeux et bienveillant, toujours à l'écoute.

Délégués Migros Neuchâtel-Fribourg à l'Assemblée des délégués de la Fédération des coopératives Migros

Auderset Bernhard
Barras Laurence
Caillet Nathalie
Guizzetti Piccirilli Vanessa
Riedi Jean-Marc
Spring Sabine
Stadler Erika
Vincent Brigitte

Administration

Membres de l'administration.

Président

Grosjean Thierry

Membres

Bürgisser Nicola *(Comité audit et finances)*
Ducraux Armand *(élu du personnel)*
Guillet Pascal
Gumy Olivier *(Comité audit et finances)*
Gutmann Séverine *(vice-présidente, Comité audit et finances)*
Kunz Beat
Perret Aebi Laure-Emmanuelle
von der Weid Géraldine

Direction

Membres de la direction.

Directeur

Bovay Jean-Marc

Membres

Berset Stéphane, *sous-directeur, vente*
Frutiger Jean-Yves, *vice-directeur, finances, immobilier & informatique*
Gisler Daniel, *sous-directeur, marketing et logistique*
Menoud David, *sous-directeur, expansion*
Rolle Véronique, *sous-directrice, ressources humaines et culturel*

Fondés de pouvoir

Baudois Jacqueline
Berset Benoît
Burren Michel
Burri Mireille
de St-Félix Patrick
Groelly Alain
Hamrani Kader
Henchoz François
Huguelet Cédric
Mauron Frédéric
Mayoraz Patrick
Moret Sébastien
Scheidegger Steve
Steiner Bruno
Zogg Christian
Zumwald Corentin

Organe de révision

PricewaterhouseCoopers SA, succursale à Neuchâtel

MARCHE GÉNÉRALE DES AFFAIRES

Marche générale des affaires

Avec un chiffre d'affaires net de CHF 731,9 millions, la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg présente un exercice 2021 en baisse de 2,1 % (CHF -15,5 millions par rapport à l'exercice précédent). Ce recul est très fortement lié aux baisses de prix effectuées tout au long de l'année (CHF -11,2 millions) et par la baisse de la demande par rapport à 2020 des biens de première nécessité alimentaire et non-alimentaire liée au COVID-19. L'ouverture des magasins de proximité n'a pas permis de compenser ces facteurs.
Les secteurs de la gastronomie et des Écoles-clubs ont continué à connaître des difficultés en raison des mesures liées au COVID-19.

Evénements exceptionnels

En prévision de la reprise des actifs et passifs des sociétés filles immobilières détenues à 100% dans les comptes de la coopérative en 2022, la valeur de la participation dans AGY Est SA a été ajustée à celle des fonds propres de la société immobilière (correction de CHF 18,6 millions enregistrée dans les amortissements).

Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation ont augmenté de près de CHF 2,0 millions à CHF 11,3 millions en 2021. Cette hausse provient d'une indemnité unique et des commissions sur le chiffre d'affaires online reçues de la société Migros Fachmarkt AG. Cette société gère depuis 2021 le domaine des marchés spécialisés Migros en lieu et place de la Fédération des coopératives Migros.

Autres charges d'exploitation

Les charges marchandises ont baissé de CHF 4,21 millions (-0,8%) en 2021, soit moins proportionnellement que le chiffre d'affaires.
Les charges de personnel effectives ont baissé de CHF 1,2 million si l'on exclut la dissolution en 2020 de la réserve de cotisation employeur de CHF 6,9 millions auprès de la Caisse de pension Migros.
Les charges de loyer en augmentation de CHF 0,7 million sont liées aux nouvelles unités, M La Tour-de-Trême Tivoli et M La Charrière (La Chaux-de-Fonds), de même qu'aux nouveaux coûts de location du matériel informatique.

Situation financière

La correction de valeur d'AGY Est SA influence fortement le résultat 2021, mais n'a pas eu d'effet sur le cash flow. La coopérative a ainsi pu rembourser pour CHF 15,0 millions d'emprunts et prêter CHF 32,5 millions à Marin Centre SA.
La situation financière de la coopérative reste saine. Les capitaux propres se montent au 31 décembre 2021 à CHF 207,7 millions soit à 51,4 % du total du bilan (exercice précédent : CHF 213,7 millions, soit 49,9 %).

Evaluation des risques

La Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg dispose d'un processus de gestion des risques. L'administration s'assure que l'évaluation des risques soit réalisée dans les délais et de manière adéquate. La direction l'informe régulièrement de la situation de la coopérative en matière de risques.
L'administration a réalisé la dernière évaluation des risques le 15.02.2022 et a constaté que les risques sont fondamentalement bien couverts par des stratégies, des processus et des systèmes.

Perspectives

La Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg est une entreprise en bonne santé, qui jouit de la plus grande confiance auprès de la population. Elle remplit ses engagements et agit de manière responsable dans une conjoncture instable.
La gestion rigoureuse à tous les niveaux de l'entreprise continue de rester le mot d'ordre. Des programmes de redynamisation du chiffre d'affaires et d'efficience des coûts sont menés de concert avec l'ensemble du Groupe Migros.
L'entreprise continuera de répercuter sur les prix de vente les gains de productivité et la baisse des coûts d'approvisionnement. À l'avenir, la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg continuera de développer son réseau de vente avec des magasins de proximité, et s'engagera à tout faire pour proposer le meilleur rapport qualité/prix. Parallèlement au renforcement de sa compétitivité économique, elle promet de poursuivre son engagement social et écologique, fidèle à ses valeurs.

Jean-Marc Bovay
Directeur

Jean-Yves Frutiger
CFO Vice-directeur

EXERCICE COMPTABLE

Rapport de l'organe de révision

à l'ensemble des membres de Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg (Votation générale)

La Tène

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, comprenant le compte de résultat, le bilan, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe (pages 12 à 21) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice résultant du bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Pierre-Alain Dévaud
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Mathieu Roth
Expert-réviseur

Neuchâtel, le 29 mars 2022

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

COMPTE DE RÉSULTAT
(en milliers de CHF)

	Remarque	2021	2020
Produits nets			
Commerce de détail		706 759	719 237
Commerce de gros		107	931
Restaurants		8 933	10 899
Formation/Culture		5 033	5 736
Prestations de services		11 043	10 586
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		**731 875**	**747 389**
Autres produits			
Autres produits d'exploitation		11 341	9 385
Total produits d'exploitation		**743 216**	**756 774**
Charges d'exploitation			
Charges de biens et prestations de services		-528 344	-532 578
Charges du personnel	1	-119 050	-113 413
Charges de loyer		-23 005	-22 316
Entretien des installations		-5 443	-5 932
Énergie et matériel de consommation		-7 802	-8 830
Charges de publicité		-4 209	-5 509
Frais administratifs		-4 132	-4 250
Autres charges d'exploitation		-17 439	-16 034
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	2	-41 793	-125 706
Total charges d'exploitation		**-751 217**	**-834 568**
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)		**-8 001**	**-77 794**
Résultat financier	3	-24	297
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	4	1 985	4 927
Résultat avant impôts		**-6 040**	**-72 570**
Impôts directs		-	-
Perte / bénéfice		**-6 040**	**-72 570**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

REMARQUES
(en milliers de CHF)

		2021	2020
1	**Charges de personnel**		
	Salaires et traitements	-90 876	-94 063
	Assurances sociales	-11 350	-11 298
	Indemnités chômage RHT	511	1 660
	Institutions de prévoyance professionnelle	-10 910	-11 142
	Dissolution réserve de cotisations employeur	-	6 877
	Autres charges de personnel	-6 425	-5 447
		-119 050	**-113 413**
2	**Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé**		
	Terrains et bâtiments	-6 144	-18 533
	Installations techniques et machines	-14 267	-11 658
	Autres immobilisations corporelles	-2 782	-2 938
	Correction de valeur sur participations *	-18 600	-71 077
	Provision perte sur prêts *	-	-21 500
		-41 793	**-125 706**

* Des éléments extraordinaires ont conduit la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg à corriger la valeur d'un certain nombre d'actifs dans le cadre de son bouclement annuel.

3	**Résultat financier**		
	Produits d'intérêts	797	1 175
	Résultat des participations	34	34
	Charges financières	-855	-912
		-24	**297**
4	**Résultat exceptionnel, unique ou hors période**		
	Dissolution de provisions	-	1 250
	Bénéfices sur ventes d'immobilisations	1 985	3 688
	Pertes sur ventes d'immobilisations	-	-11
		1 985	**4 927**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

BILAN AVANT UTILISATION DU BENEFICE
(en milliers de CHF)

ACTIFS

	Remarque	31/12/2021	31/12/2020
ACTIF CIRCULANT			
Trésorerie		10 720	11 634
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		3 185	29 901
- vis-à-vis de tiers		1 411	1 503
Autres créances à court terme			
- vis-à-vis de tiers		2 078	3 623
Stocks marchandises		22 524	28 477
Actifs de régularisation		561	987
TOTAL ACTIF CIRCULANT		**40 479**	**76 125**
ACTIF IMMOBILISÉ			
Immobilisations financières			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	5	75 400	40 000
- vis-à-vis de tiers		70	80
Participations			
- entreprises du groupe	5	78 805	96 005
Immobilisations corporelles			
- Terrains et bâtiments		155 252	162 097
- Installations techniques et machines		40 103	39 320
- Autres immobilisations corporelles		7 507	7 760
- Constructions en cours		6 518	6 481
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ		**363 655**	**351 743**
TOTAL BILAN		**404 134**	**427 868**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

BILAN AVANT UTILISATION DU BENEFICE
(en milliers de CHF)

PASSIFS

	Remarque	31/12/2021	31/12/2020
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME			
Dettes résultant de la vente de biens et de prestations de services			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		11 731	1 809
- vis-à-vis de tiers		17 257	21 961
Dettes à court terme portant intérêt			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	6	15 000	15 000
- comptes de participation M		7 450	8 158
Autres dettes à court terme			
- vis-à-vis de tiers		9 120	10 231
Passifs de régularisation		5 719	5 852
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		**66 277**	**63 011**
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME			
Dettes à long terme portant intérêt			
- vis-à-vis d'entreprises du groupe	6	120 000	135 000
- vis-à-vis de tiers		2 761	2 794
Provisions à long terme	7	7 415	13 345
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		**130 176**	**151 139**
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS		**196 453**	**214 150**
CAPITAUX PROPRES			
Capital social		1 270	1 267
Réserve légale issue du bénéfice		900	900
Réserves facultatives issues du bénéfice		284 040	284 040
Perte / bénéfice au bilan		-78 529	-72 489
TOTAL CAPITAUX PROPRES		**207 681**	**213 718**
TOTAL BILAN		**404 134**	**427 868**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

REMARQUES
(en milliers de CHF)

		2021	2020
5	**Immobilisations financières et participations entreprises du groupe**		
	Immobilisations financières *	75 400	40 000
	Participations **	78 805	96 005
		154 205	**136 005**

*Reprise par MNF du prêt FCM dans Marin Centre SA pour CHF 35 millions. Un nouveau prêt de CHF 0,4 million postposé a été octroyé à Strega SA.
**La valeur de la participation de Agy Est SA a été corrigée afin de refléter la valeur des fonds propres de la société fille en vue du transfert des actifs et passifs d'Agy Est SA dans la société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg en 2022.
Acquisition en 2021 de 10% du capital de MIDUCA SA (CHF 1'000 milliers) et de 25% de celui de Migros Logistique Lémanique (CHF 400 milliers).

6	**Dettes à court et long terme vis-à-vis du groupe**		
	Emprunts auprès de la Fédération des Coopératives Migros		
	Emprunt (échéance 2021)	-	15 000
	Emprunt (échéance 2022)	15 000	15 000
	Emprunt (échéance 2023)	20 000	20 000
	Emprunt (échéance 2026)	50 000	50 000
	Emprunt (échéance 2028)	50 000	50 000
		135 000	**150 000**

7	**Provisions à long terme**		
	Rente de remplacement AVS	2 865	2 895
	Fonds de rénovation immeubles	1 000	1 000
	Entretien immeubles *	2 150	8 050
	Autres provisions à long terme	1 400	1 400
		7 415	**13 345**
	* Etat provision au 1.1. pour entretien immeubles	**8 050**	**21 850**
	Dotation de provision pour entretien immeubles	0	0
	Utilisation de provision pour ajustement valeur immeubles	-5 900	-13 800
	Etat des provisions au 31.12. pour entretien immeubles	**2 150**	**8 050**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE
(en milliers de CHF)

	2021	2020
Perte / bénéfice	**-6 040**	**-72 570**
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	41 793	104 206
Provision perte sur prêts	-	21 500
Bénéfice découlant de la vente d'actifs immobilisés	-1 985	-3 688
Perte découlant de la vente d'actifs immobilisés	-	11
Variation des provisions	-30	-1 176
Cash-flow	**33 738**	**48 283**
Variation des créances à court terme	28 352	-30 495
Variation des stocks marchandises	5 954	-863
Variation des actifs de régularisation	426	-987
Variation des dettes à court terme	7 564	-5 761
Variation des passifs de régularisation	-133	197
Flux de trésorerie lié aux activités d'exploitation	**75 901**	**10 374**
Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement		
Investissements		
- Immobilisations financières	-35 400	0
- Participations	-1 400	0
- Immobilisations corporelles	-24 617	-38 031
Désinvestissements		
- Immobilisations financières	10	17 510
- Immobilisations corporelles	327	18 052
Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement	**-61 080**	**-2 469**
Flux de trésorerie lié aux activités de financement		
Variation des dettes à court terme portant intérêt	-15 707	-9 030
Variation des dettes à long terme portant intérêt	-32	1 144
Variation du capital social	4	10
Flux de trésorerie lié aux activités de financement	**-15 735**	**-7 876**
Variation de la trésorerie	**-914**	**29**
Justificatif de trésorerie :		
Trésorerie : état au 1er janvier	11 634	11 605
Trésorerie : état au 31 décembre	10 720	11 634
Variation de la trésorerie	**-914**	**29**

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

ANNEXE
(en milliers de CHF)

Informations relatives aux principes comptables utilisés pour l'établissement des comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux prescriptions de la législation suisse, notamment des articles du Code des obligations relatifs à la comptabilité commerciale et à la présentation des comptes (art. 957 à 962).

La présentation des comptes exige de l'Administration des estimations et des évaluations pouvant avoir une incidence sur le montant des actifs et des dettes comptabilisés, ainsi que des engagements conditionnels à la date du bilan, mais aussi des produits et des charges de la période de référence. En l'occurrence, l'Administration décide, à sa seule discrétion, de l'utilisation des marges de manœuvre légales existantes en matière d'évaluation et d'inscription au bilan. Pour le bien de l'entreprise et dans le respect du principe de prudence, il est possible de procéder à des amortissements et à des corrections de valeur, ainsi que de constituer des provisions dépassant le cadre requis au plan économique.

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certains postes du compte de résultat et du bilan

Les informations correspondantes relatives aux différents postes du compte de résultat et du bilan figurent dans les "Remarques".

Participations importantes

	31/12/2021	31/12/2020
FEDERATION DES COOPERATVES MIGROS, ZURICH, capital social CHF 15'000'000		
Part du capital	4,30%	4,30%
Pourcentage des droits de vote	8,11%	8,11%
AVRY CENTRE SA, AVRY, capital action CHF 2'000'000.00		
Part du capital	100,00%	100,00%
Pourcentage des droits de vote	100,00%	100,00%
MARIN CENTRE SA, MARIN-EPAGNIER, capital action CHF 17'300'000.00		
Part du capital	50,00%	50,00%
Pourcentage des droits de vote	50,00%	50,00%
STREGA SA, MARIN-EPAGNIER, capital action CHF 100'000.00		
Part du capital	100,00%	100,00%
Pourcentage des droits de vote	100,00%	100,00%
AGY EST SA, GRANGES-PACCOT, capital action CHF 100'000.00		
Part du capital	100,00%	100,00%
Pourcentage des droits de vote	100,00%	100,00%
MIDUCA SA, ZURICH, capital action CHF 10'000'000.00		
Part du capital	10,00%	0,00%
Pourcentage des droits de vote	10,00%	0,00%
MIGROS LOGISTIQUE LEMANIQUE SA, ECUBLENS, capital action CHF 1'600'000.00 *		
Part du capital	25,00%	0,00%
Pourcentage des droits de vote	25,00%	0,00%

* La participation est en cours d'inscription au Registre du commerce.
Les participations indirectes figurent dans les comptes annuels de la Fédération des Coopératives Migros.

Engagements conditionnels

La société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg est impliquée dans des litiges dans le cadre de ses activités commerciales ordinaires. Bien qu'il soit impossible de prédire l'issue définitive de ces affaires pour l'heure, la société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg part du principe qu'aucune d'elles n'aura de répercussions négatives importantes sur son activité commerciale ou sur sa situation financière. Les décaissements attendus font l'objet de provisions adéquates.

Dans le cadre du financement de Miduca SA qui fournit des services aux coopératives Migros régionales dans le domaines des écoles-cubs et de la formation d'adultes, la Fédération des coopératives Migros a accordé à Miduca SA un prêt pouvant aller jusqu'à CHF 40 millions. Les coopératives impliquées dans Miduca SA garantissent cet emprunt dans le cadre de leur clé de couverture des déficits, soit 5,5% pour la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg.

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

ANNEXE
(en milliers de CHF)

	31/12/2021	31/12/2020
Autres informations		
Dettes découlant de contrats de leasing non portées au bilan avec une échéance > 1 an	188 786	217 374
Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise	2 700	2 772
Échéances des dettes à long terme portant intérêt		
exigibilité de 1 à 5 ans	71 550	86 600
exigibilité supérieure à 5 ans	51 211	51 194
Effectifs		
Employés fixes	1 595	1 714
Apprentis	84	92
Employés à temps partiel rémunérés à l'heure	626	704
Total des postes	**2 305**	**2 510**
Equivalent en temps plein au 31 décembre	1 539	1 606
Honoraires versés à l'organe de révision		
Prestations en matière de révision	23*	42*
Autres prestations de service	0	0

*L'audit interne fournit annuellement une contribution significative à l'audit des comptes annuels.

Covid-19 : conséquences sur l'exercice en cours

La propagation rapide du virus de la COVID-19 depuis mars 2020 a provoqué un nombre considérable de contaminations. Les mesures prises par les différents gouvernements en vue d'endiguer la pandémie a continué d'avoir un impact sur l'activité économique au cours de l'exercice 2021. Nous avons pris un certain nombre de mesures depuis le début de la pandémie afin de limiter autant que possible les répercussions de la crise sanitaire sur notre activité, notamment par la définition de règles de conduite destinées à préserver la santé et la sécurité de notre personnel (p. ex.: distanciation sociale dans l'entreprise et télétravail chaque fois que possible), tout en assurant l'approvisionnement des marchandises et matières premières indispensables à nos processus de production.

Nous avons, pour l'évaluation de chaque poste du bilan, dûment tenu compte des conséquences de la pandémie. Nous continuerons à nous conformer aux directives gouvernementales et ferons parallèlement tout ce qui est en notre pouvoir pour poursuivre au mieux notre activité sans mettre en péril la santé de notre personnel et des autres parties prenantes.

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

ANNEXE
(en milliers de CHF)

Information complémentaire

La direction de la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, soutenue par le bureau du comité coopératif, a adressé le 16 juillet 2019 une plainte pénale auprès du Ministère public de Fribourg, notamment pour soupçons de gestion déloyale qualifiée (art. 158 CP).
Le Ministère public de Fribourg a ouvert une procédure pénale qui est actuellement en cours.

Evénements importants survenus après la date du bilan

Après la date du bilan et jusqu'à l'autorisation de publication des comptes annuels statutaires par l'Administration de la société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, aucun événement important n'est survenu.

Dans le but de simplifier la structure de la Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg, il sera proposé au comité coopératif de transférer les actifs et passifs (transfert de patrimoine) des sociétés immobilières détenues à 100% (Avry Centre SA, Agy Est SA) dans les livres de la coopérative au 1er janvier 2022. Les deux sociétés seront ensuite dissoutes.
Les bilans respectifs avant et après tranfert se présentent de la façon suivante (les données financières de Avry Centre SA et Agy Est SA ne sont pas auditées) :

	Société coopérative Migros Neuchâtel-Fribourg	Avry Centre SA	Agy Est SA	Bilans cumulés	Transfert d'actifs	Dissolution provisions prêts	Elimination participations	Liquidation des participations	Bilan après transfert de patrimoine
	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021					01/01/2022
Liquidités	10 720	282	59	11 061					11 061
Créances à court terme	6 674	6 439	281	13 394					13 394
Stocks	22 524	69		22 593					22 593
Comptes de régularisation acrifs	561	955	66	1 582					1 582
Immobilisations financières	154 275			154 275	-26 953	21 500	-68 000	5 453	86 275
Immobilisations corporelles	209 380	35 731	19 781	264 892					264 892
TOTAL ACTIFS	**404 134**	**43 476**	**20 187**	**467 797**	**-26 953**	**21 500**	**-68 000**	**5 453**	**399 797**
Autres dettes à court terme	60 558	1 829	10 258	72 645					72 645
Compte de régularisation passif	5 719	254	24	5 997					5 997
Provisions	7 415	24 345		31 760					31 760
Dettes financières à long terme	122 761	15 000	6 500	144 261	-26 953			5 453	122 761
Total capitaux étrangers	196 453	41 428	16 782	254 663	-26 953	-	-	5 453	233 163
Capital social	1 270	2 000	100	3 370				-2 100	1 270
Réserves	284 940	11 140	50	296 130				-11 190	284 940
Bénéfice au bilan	-78 529	-11 092	3 255	-86 366				7 837	-78 529
Résultat de transfert				-		21 500	-68 000	5 453	-41 047
Total capitaux propres	207 681	2 048	3 405	213 134	-	21 500	-68 000	-	166 634
TOTAL PASSIFS	**404 134**	**43 476**	**20 187**	**467 797**	**-26 953**	**21 500**	**-68 000**	**5 453**	**399 797**

Il n'y a pas d'autres faits à déclaration obligatoire conformément à l'art. 959c CO.

COMPTES STATUTAIRES DE LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG, La Tène

EMPLOI DU BENEFICE RESULTANT DU BILAN
(en milliers de CHF)

	2021	2020
Report de l'exercice précédent	-72 489	81
Perte / bénéfice de l'exercice	-6 040	-72 570
Bénéfice résultant du bilan	**-78 529**	**-72 489**
Dissolution/(affectation) au Pour-cent culturel	0	0
Perte / bénéfice disponible (à disposition de la votation générale)	**-78 529**	**-72 489**
Attribution aux réserves facultatives issues du bénéfice	78 520	-
Report à nouveau	**-9**	**-72 489**

CHARGES DU POUR-CENT CULTUREL
(en milliers de CHF)

Buts culturels	205	215
Formation	2 975	3 354
Buts sociaux	36	50
Loisirs & Sport	206	231
Buts de politique économique	20	22
Quote-part de frais administratifs / Provisions	157	178
Total	**3 599**	**4 050**
0,5 % du chiffre d'affaires déterminant au cours de l'exercice	3 578	3 651

RÉSEAU DE VENTE

NEUCHÂTEL

BOUDRY M Boudry
Avenue du Collège 37

CERNIER MM Cernier
Rue Comble-Emine 5

CHEZ-LE-BART M La Béroche
Rue Combamare 21

COLOMBIER M Colombier
Avenue de la Gare 16

CORTAILLOD M Cortaillod
Chemin de Ronzi 2

FLEURIER MM Fleurier
Grand-Rue 27

LA CHAUX-DE-FONDS M La Charrière
Rue de La Charrière 71

LA CHAUX-DE-FONDS MM Les Eplatures
Avenue Charles-Naine 44

LA CHAUX-DE-FONDS MMM Métropole Centre
+ M-Restaurant
Rue Daniel-Jeanrichard 23

LE LANDERON M Le Landeron
Rue de Neuchâtel 46

LE LOCLE MM Le Locle
+ Coffee & Time
Rue Bournot 35

MARIN MMM Marin Centre
+ M-Restaurant
Rue Fleur-de-Lys 26

NEUCHÂTEL M Les Cadolles
Rue du Plan 28

NEUCHÂTEL MM Hôpital
+ Take Away
Rue de l'Hôpital 12

NEUCHÂTEL M Portes-Rouges
Avenue des Portes-Rouges 46

PESEUX MM Peseux
Rue Jämes-Paris 4

BERNE

LA NEUVEVILLE M La Neuveville
Chemin des Vergers 20

SAINT-IMIER M Saint-Imier
Rue Baptiste-Savoye 62

TAVANNES M Tavannes
Rue Pierre-Pertuis 11

TRAMELAN M Tramelan
Rue Albert-Gobat 1

JURA

SAIGNELEGIER M Saignelégier
Rue de la Gruère 23

VAUD

AVENCHES M Avenches
Route du Pré-Vert 5

FRIBOURG

AVRY MMM Avry Centre
+ M-Restaurant et Coffee & Time
Avry Centre

BELFAUX M Belfaux
Route de Lossy 16b

BULLE M Gare Bulle
Place de la Gare 3

BULLE MMM Gruyère Centre
+ M-Restaurant
Rue Château-d'En-Bas 2

CHÂTEL-ST-DENIS MM Châtel-St-Denis
Route de Montreux 56

COURTEPIN M Courtepin
Route de l'Industrie 25

DOMDIDIER M Domdidier
Grand-Rhain 54

DÜDINGEN MM Düdingen
Käsereistrasse 3

FLAMATT M Flamatt
Bernstrasse 36

FRIBOURG M Beauregard
Chemin de Bethléem 7

FRIBOURG M Gare Fribourg
Rue Louis-d'Affry 2

FRIBOURG M Marché Fribourg
Rue Saint-Pierre 2

FRIBOURG MM Pérolles Centre
+ M-Restaurant
Bd de Pérolles 21

FRIBOURG M Schoenberg
Chemin Cité-des-Jardins 13A

FRIBOURG MM Ste-Thérèse
Route Ste-Thérèse 2a

GRANGES-PACCOT M Granges-Paccot
Route d'Englisberg 15b

GRANGES-PACCOT MM Granges-Paccot
Route d'Agy 2

KERZERS M Kerzers
Murtenstrasse 15

LA ROCHE M La Roche
Haut de Scherwyl 2

LA TOUR-DE-TRÊME MM Centre La Tour
Route de Pra-Rionid 2

LA TOUR-DE-TRÊME M La Tour-de-Trême Tivoli
Rue de l'Ancien Comté 17b

MARLY MM Marly
Route des Pralettes 1

MORAT MM Morat
+ M-Restaurant
Route de Berne 18

NEYRUZ M Neyruz
Place de la Gare 10

PLAFFEIEN M Plaffeien
Obere Matte 9

ROMONT MM Romont
Avenue de la Gare 7

VILLARS-SUR-GLANE M Cormanon
Rue du Centre 4

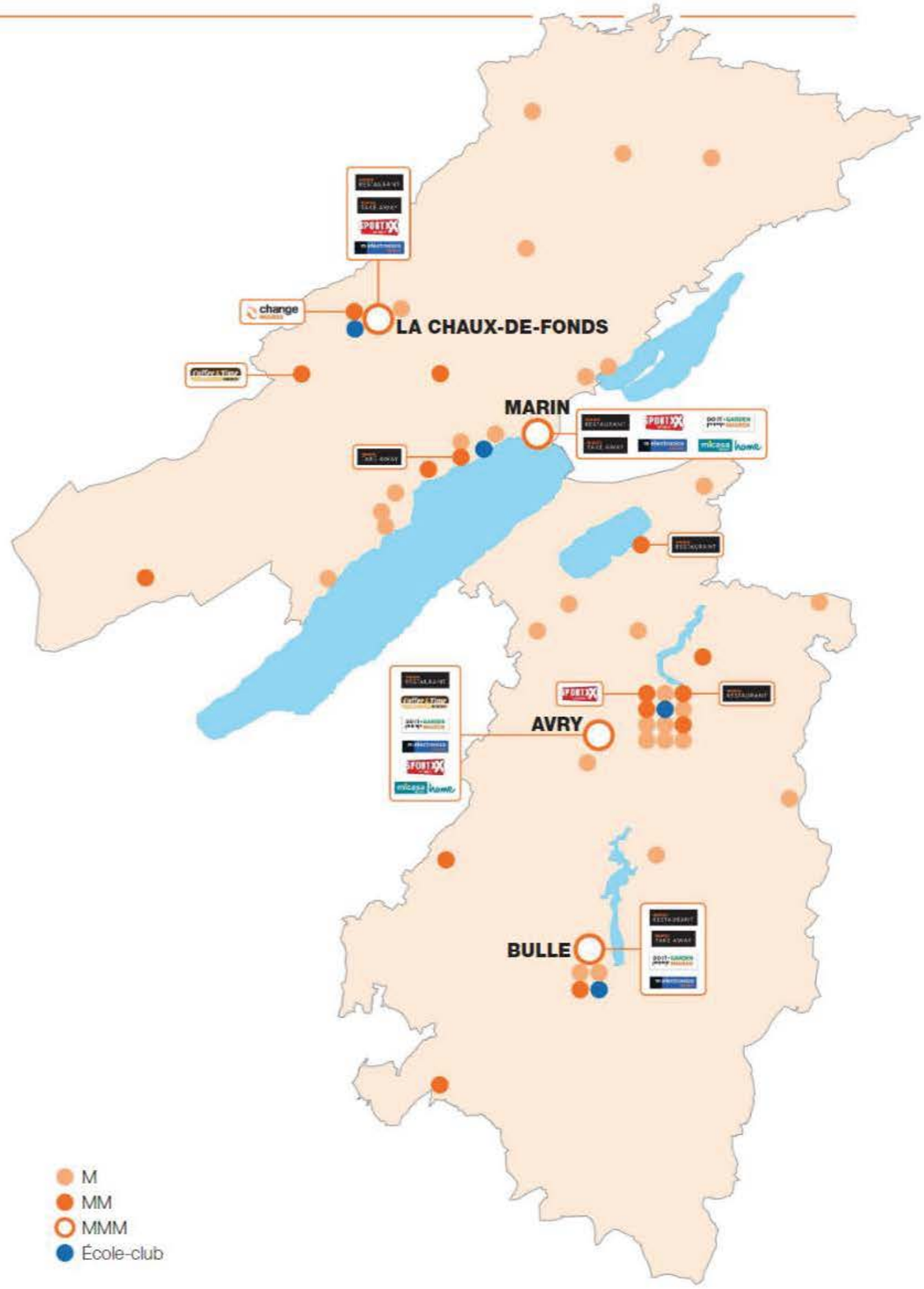
ÉCOLES-CLUBS

BULLE École-club Migros
Rue de la Toula 20

FRIBOURG École-club Migros
Rue Hans-Fries 4

LA CHAUX-DE-FONDS École-club Migros
Rue Daniel-Jeanrichard 23

NEUCHÂTEL École-club Migros
Rue du Musée 3



SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG
Direction, administration
et centrale d'exploitation
Route des Perveuils 2
2074 Marin-Epagnier
058 574 81 11

RÉDACTION, COORDINATION & GRAPHISME
Migros Neuchâtel-Fribourg

PHOTOGRAPHIES
Fabrice Chapuis
Fondation Les Perce-Neige
Fly-Tech
Adobe Stock

IMPRESSION
Engelberger Druck AG